



برنامه آموزشی دوره تخصصی حضوری

مدیریت جامع مالی و سرمایه گذاری در شهرداری ها

ویژه کارکنان شهرداری ها و دهیاری های سراسر کشور

دبیرخانه شورای راهبردی ۳ جانبه

تهران - مهرماه ۱۴۰۴

برنامه آموزشی دوره تخصصی مدیریت جامع مالی و سرمایه‌گذاری در شهرداری‌ها ویژه کارکنان شهرداری‌ها و دهیاری‌های سراسر کشور

مقدمه

در دنیای امروز، شهرداری‌ها و دهیاری‌ها با چالش‌های متعددی در حوزه مدیریت مالی، تأمین منابع و اجرای پروژه‌های توسعه‌ای روبرو هستند. محدودیت منابع بودجه‌ای، افزایش انتظارات عمومی و پیچیدگی روزافزون پروژه‌های شهری، لزوم بهره‌گیری از روش‌های نوین در مدیریت مالی و سرمایه‌گذاری را بیش از پیش نمایان کرده است.

دوره آموزشی یک‌روزه «مدیریت جامع مالی و سرمایه‌گذاری در شهرداری‌ها: راهکارهای جذب و بهره‌وری منابع» با هدف ارتقاء توان تخصصی مدیران و کارشناسان شهرداری‌ها و دهیاری‌ها در سه محور کلیدی طراحی شده است:

- ✓ آشنایی با اصول و فرآیندهای مؤثر در مدیریت مالی و بودجه‌بندی،
- ✓ تسلط بر راهبردهای تأمین مالی و جذب سرمایه برای پروژه‌های شهری،
- ✓ آشنایی با اصول مدیریت سرمایه‌گذاری و ارزیابی پروژه‌های مالی.

بر این اساس مؤسسه آموزش عالی اندیشه معین و مرکز مطالعات بین‌المللی پسماند و انرژی با همکاری سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور اقدام به طراحی و برگزاری این دوره نموده است. این دوره در قالب سه جلسه دو ساعته به صورت فشرده، کاربردی و مسئله‌محور برگزار می‌شود. طراحی جلسات بر اساس نیازهای واقعی نهادهای عمومی محلی و مبتنی بر تجربیات موفق داخلی و بین‌المللی بوده و تلاش دارد ضمن ارتقاء دانش نظری شرکت‌کنندگان، توان عملیاتی و تصمیم‌گیری ایشان در حوزه مالی و سرمایه‌گذاری را بهبود بخشد.

با توجه به اهمیت روزافزون حکمرانی مالی مؤثر در سطح محلی، حضور فعال و بهره‌گیری از محتوای این دوره می‌تواند زمینه‌ساز تحول در شیوه‌های برنامه‌ریزی مالی، تعامل با سرمایه‌گذاران و اجرای موفق پروژه‌های عمرانی و خدماتی در سطح شهرها و روستاها باشد.

اهداف دوره

اهداف کلی:

- ✓ ارتقاء دانش و مهارت مدیران و کارشناسان شهرداری‌ها و دهیاری‌ها در زمینه مدیریت مالی و سرمایه‌گذاری.
- ✓ توانمندسازی شرکت‌کنندگان در تدوین و اجرای راهبردهای مؤثر برای جذب منابع مالی و اجرای پروژه‌های شهری.
- ✓ ایجاد رویکردی تحلیلی و آینده‌نگر در مدیریت منابع و سرمایه‌گذاری‌های شهری.

اهداف اختصاصی:

- ✓ آشنایی با اصول و مفاهیم کلیدی مدیریت مالی در نهادهای عمومی.
- ✓ درک ساختار بودجه‌ریزی و روش‌های کنترل هزینه‌ها در شهرداری‌ها.
- ✓ شناسایی روش‌های نوین جذب سرمایه و تأمین مالی پروژه‌ها.
- ✓ یادگیری اصول مشارکت عمومی-خصوصی (PPP) و نحوه استفاده کاربردی از آن.
- ✓ ارتقاء توان ارزیابی، انتخاب و پایش پروژه‌های سرمایه‌گذاری شهری.
- ✓ توانایی تحلیل ریسک‌ها و بازدهی طرح‌های سرمایه‌گذاری در سطح محلی.

مزایای شرکت در دوره

- ✓ دریافت آموزش‌های به‌روز و عملیاتی در حوزه مالی و سرمایه‌گذاری شهری.
- ✓ افزایش توان تصمیم‌گیری در مدیریت منابع محدود و پروژه‌های عمرانی.
- ✓ آشنایی با مدل‌های موفق جذب سرمایه‌گذار در شهرداری‌ها.
- ✓ ارتقاء توان مذاکره و تنظیم قراردادهای مالی و سرمایه‌گذاری.
- ✓ دریافت گواهی معتبر پایان دوره قابل ارائه در پرونده شغلی.
- ✓ بهره‌مندی از محتوای آموزشی کاربردی، مطالعات موردی و الگوهای اجرایی.

مخاطبین دوره

- ✓ مدیران و کارشناسان مالی شهرداری‌ها و دهیاری‌ها
- ✓ معاونان برنامه‌ریزی، توسعه و منابع انسانی شهرداری‌ها
- ✓ اعضای شوراهای اسلامی شهر و روستا
- ✓ مدیران پروژه‌های عمرانی و سرمایه‌گذاری شهری
- ✓ کارشناسان حوزه جذب سرمایه و مشارکت‌های اقتصادی
- ✓ مدیران مناطق، نواحی و سازمان‌های تابعه شهرداری‌ها

ویژگی‌های آموزشی دوره

- ✓ فشرده و کاربردی: تنها در یک روز، مجموعه‌ای از مهم‌ترین مفاهیم و راهکارها ارائه می‌شود.
- ✓ سه مرحله‌ای و هدفمند: جلسات با ساختاری پیوسته از مبانی تا ارزیابی پروژه‌ها طراحی شده‌اند.
- ✓ مسئله‌محور: تمرکز بر چالش‌های واقعی و ارائه راه‌حل‌های اجرایی برای آن‌ها.
- ✓ تعاملی و مشارکتی: استفاده از مثال‌ها، تجربه‌نگاری، گفت‌وگو و تحلیل موردی.
- ✓ قابل استفاده در محل کار: مطالب دوره قابل پیاده‌سازی در فرآیندهای روزمره مدیریت مالی شهرداری‌ها.
- ✓ مدت دوره: یک روزه (۶ ساعت آموزشی)
- ✓ تعداد دانش‌پذیران: حداقل ۵۰ نفر
- ✓ ساختار کلاس‌ها: سه جلسه ۲ ساعته همراه با تمرین و شبیه‌سازی عملی
- ✓ روش آموزشی: ترکیبی از آموزش نظری، کارگاه عملی، شبیه‌سازی و بازخورد تخصصی
- ✓ گواهی پایان دوره: ارائه گواهی معتبر شرکت در دوره به کلیه شرکت‌کنندگان

عنوان دوره: مدیریت جامع مالی و سرمایه‌گذاری در شهرداری‌ها راهکارهای جذب و بهره‌وری منابع (یک‌روزه - ۶ ساعت)

برنامه آموزشی و اهداف یادگیری هر جلسه

کلاس اول (۹-۱۱): مبانی مدیریت مالی در شهرداری‌ها: برنامه‌ریزی و بودجه‌بندی اثربخش

اهداف یادگیری:

- ✓ درک مفهوم و اهمیت مدیریت مالی در شهرداری‌ها
- ✓ شناخت فرآیند تهیه، تصویب و اجرای بودجه شهرداری
- ✓ یادگیری روش‌های کنترل و بهینه‌سازی هزینه‌ها
- ✓ آشنایی با اصول جلوگیری از هدررفت منابع مالی

سرفصل‌ها:

- ✓ معرفی ساختار مالی شهرداری‌ها
- ✓ چرخه بودجه‌ریزی سالانه و میان‌مدت
- ✓ روش‌های پیش‌بینی درآمدها و هزینه‌ها
- ✓ ابزارهای کنترل و نظارت مالی

کلاس دوم (۱۱-۱۳): راهبردهای جذب سرمایه و تأمین مالی پروژههای شهری

اهداف یادگیری:

- ✓ شناخت روشهای مختلف تأمین مالی در شهرداریها
- ✓ درک مدل‌های مشارکت عمومی-خصوصی (PPP)
- ✓ توانایی تدوین برنامه جذب سرمایه‌گذار
- ✓ آشنایی با شیوه‌های جلب اعتماد سرمایه‌گذاران و ذی‌نفعان

سرفصل‌ها:

- ✓ انواع منابع تأمین مالی پروژهها: داخلی، دولتی، خصوصی
- ✓ بررسی ساختار و نمونه قراردادهای PPP
- ✓ تکنیک‌های بازاریابی و معرفی پروژههای شهری
- ✓ اصول مذاکرات مالی و جذب سرمایه

کلاس سوم (۱۵-۱۷): مدیریت سرمایه‌گذاری و ارزیابی پروژههای مالی در شهرداری

اهداف یادگیری:

- ✓ شناخت شاخص‌های مالی برای تحلیل پروژهها
- ✓ توانایی ارزیابی ریسک و بازدهی سرمایه‌گذاریها
- ✓ تسلط بر ابزارهای پایش و گزارش‌گیری عملکرد مالی
- ✓ توان تحلیل پروژهها از منظر پایداری و اثربخشی

سرفصل‌ها:

- ✓ معیارهای انتخاب پروژههای اقتصادی-شهری
- ✓ تحلیل مالی و اقتصادی NPV، IRR، Payback
- ✓ سنجش ریسک‌های پروژه و راهکارهای کاهش آن
- ✓ طراحی مدل ارزیابی عملکرد پروژههای شهری

منابع و رفرنس‌های فارسی

منابع فارسی

مدیریت مالی در سازمان‌های دولتی و عمومی

نویسنده: دکتر علی اکبر حق‌شناس

ناشر: انتشارات دانشگاه تهران، ۱۳۹۸

این کتاب به مباحث کلی مدیریت مالی در نهادهای عمومی و دولتی می‌پردازد و چارچوب‌های بودجه‌ریزی و کنترل مالی را تشریح می‌کند.

بودجه‌ریزی و مدیریت مالی در شهرداری‌ها

نویسنده: دکتر محمدرضا ناظمی

ناشر: انتشارات سمت، ۱۳۹۷

تمرکز بر فرآیندهای بودجه‌ریزی، کنترل هزینه و مدیریت منابع مالی در شهرداری‌ها

سرمایه‌گذاری و تامین مالی پروژه‌های شهری

نویسنده: دکتر حسین قاسمی

ناشر: انتشارات پژوهشگاه شهرداری‌ها، ۱۳۹۹

کتابی کاربردی که راهکارهای جذب سرمایه و مدل‌های تامین مالی پروژه‌های شهری را تشریح می‌کند.

مشارکت‌های عمومی-خصوصی (PPP) در ایران و جهان

نویسنده: مهندس زهرا سادات حسینی

ناشر: مرکز آموزش شهرداری‌ها، ۱۴۰۰

موردکاوی و تبیین قراردادهای مشارکت عمومی-خصوصی

منابع انگلیسی

Public Financial Management and Its Emerging Architecture

نویسنده: Anwar Shah : World Bank Publications, ۲۰۰۷

کتابی جامع درباره مدیریت مالی در نهادهای عمومی و چالش‌های آن

Municipal Finance: A Handbook for Local Governments

نویسنده: James E. Lentz : ناشر ICMA Press, ۲۰۱۴

(راهنمایی کاربردی درباره مدیریت مالی و بودجه‌بندی شهرداری‌ها)

Public-Private Partnerships: Principles of Policy and Finance

نویسنده: E. R. Yescombe

ناشر: Butterworth-Heinemann, ۲۰۱۳

(PPP مرجعی تخصصی درباره ساختارها، مدل‌ها و قراردادهای)

Investment Project Appraisal for Sustainable Value Creation

نویسنده: Patrick R. N. Childs

ناشر: Wiley Finance, ۲۰۱۴

(کتابی برای ارزیابی پروژه‌های سرمایه‌گذاری با تاکید بر پایداری و ریسک)